

Polit. Gemeinde (ohne Gebühren)	2018	2019	2020	2021	2022	5-Jahres-Total
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						
Selbstfinanzierung	1) 1'274	1'362	960	1'746	1'219	6'561
Nettoinvestitionen VV	-820	-983	-1'127	-1'285	-925	-5'140
Veränderung Nettovermögen	454	379	-167	461	294	1'421
Nettoinvestitionen FV	-8'452	-16'650	-7'823	1'565	1'813	-29'547
Haushaltüberschuss/-defizit	-7'998	-16'271	-7'990	2'026	2'107	-28'126

1) ohne FK-Fonds

Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.
Aufwendungen und Erträge	16'110	6'184	17'025	6'874	17'469	7'042	18'218	7'224	18'684	7'424	3.8% 4.7%
Fiskalbereich	27	7'324	33	7'953	19	8'220	19	8'482	19	8'767	-8.3% 4.6%
Grundstückgewinnsteuern		2'500		2'200		1'200		1'200		1'200	-16.8%
Direkter Finanzausgleich				909		878		871		817	
Abschreibungen VV	897		583		617		690		777		-3.5%
Interne Verrechnungen	1'250	1'250	1'068	1'068	1'082	1'082	1'095	1'095	1'096	1'096	-3.2% -3.2%
Finanzaufwand/-ertrag	195	1'030	690	1'173	925	1'220	1'245	1'900	1'247	1'989	>50% 17.9%
Buchgewinne/-verluste		568				813		1'550		972	
EK-Fonds, Aufwertungen VV											
Ao Aufwand/Ertrag			750		200		900		300		
Total	18'479	18'856	20'149	20'177	20'312	20'455	22'167	22'323	22'124	22'266	5-Jahres-Total
Rechnungsergebnis	377		28		143		156		143		846
Abschreibungen	897		583		617		690		777		3'564
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-		750		200		900		300		2'150
Selbstfinanzierung	1) 1'274		1'362		960		1'746		1'219		6'561
Steuerfuss	44%		49%		49%		49%		49%		
Einfacher Staatssteuerertrag	14'700		14'700		15'131		15'589		16'091		2.3%

2) konsolidierter Wert, d.h. ohne Anteile Schulgemeinde(n) und Abgrenzung netto

Gestufteter Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'026	295	-765	-1'149	-1'271	-3'917
Ergebnis aus Finanzierung	1'403	484	1'108	2'205	1'714	6'913
Ausserordentliches Ergebnis	-	-750	-200	-900	-300	-2'150
Rechnungsergebnis	377	28	143	156	143	846

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	820	983	1'127	1'285	925	5'140
Finanzvermögen (FV)	8'452	16'650	7'823	-1'565	-1'813	29'547

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	40'744		57'884		65'729		65'110		63'173		55%
Verwaltungsvermögen	3) 4'415		4'814		5'325		5'920		6'068		37%
Fremdkapital		28'371		45'132		53'144		52'065		49'834	76%
Eigenkapital		16'788		17'566		17'909		18'965		19'407	16%
Total	45'159	45'159	62'698	62'698	71'053	71'053	71'029	71'029	69'241	69'241	53%
Nettovermögen/-schuld	12'373		12'752		12'585		13'045		13'340		

3) inkl. passivierte Investitionsbeiträge

Kennzahlen						Periode
Selbstfinanzierungsanteil	7.2%	7.1%	5.0%	8.2%	5.8%	↘ 6.7% Ø
Selbstfinanzierungsgrad	155%	139%	85%	136%	132%	↗ 128% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.9%	2.1%	3.1%	3.3%	3.3%	↘ 2.5% Ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	2'512	2'576	2'530	2'609	2'652	↗ 2'576 Ø

Gebührenhaushalte		2018	2019	2020	2021	2022	5-Jahres-Total	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)								
Selbstfinanzierung		-141	-217	-58	120	99		-196
Nettoinvestitionen VV		-1'182	-2'022	-930	-200	-330		-4'664
Haushaltüberschuss/-defizit		-1'323	-2'239	-988	-80	-231		-4'860

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand		Ertrag		Aufwand		Ertrag		Aufwand		Ertrag		Veränderung p.a.	
	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021	2022	2018	2019	2020	2021
Aufwendungen und Erträge	2'126	1'983	2'230	2'011	2'256	2'227	2'283	2'444	2'310	2'452	2.1%	5.4%		
Aufwertungen VV														
Einnahmenüberschuss IR														
Zinsaufwand/-ertrag	26	28	27	29	49	21	62	21	64	21	25.0%	-7.2%		
Abschreibungen VV	417		209		162		152		157		-21.7%			
Veränderung Spezialfinanzierung	77	635	75	501	31	251	22	54	1	59				
Total	2'646	2'646	2'540	2'540	2'498	2'498	2'519	2'519	2'531	2'531				5-Jahres-Total
Rechnungsergebnis	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-				-
Abschreibungen/Aufwertungen	417		209		162		152		157					1'096
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-558		-425		-220		-31		-58					-1'292
Selbstfinanzierung	-141	-217	-58	120	99									-196

Eckwerte		5 Jahre				
Kostendeckungsgrad	78%	83%	91%	99%	98%	90%
Eigenfinanzierungsgrad	74%	42%	33%	33%	31%	

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)		Aus		Ein		Aus		Ein		Aus		Ein		5-Jahres-Total	
Investitionen VV		1'392	210	2'152	130	1'050	120	550	350	450	120				
Nettoinvestitionen VV		1'182		2'022		930		200		330				4'664	

Bilanz (1'000 Fr.)		Aktiven		Passiven		Aktiven		Passiven		Aktiven		Passiven		Veränderung 5 J.	
Verwaltungsvermögen (VV)		1)	3'721		5'534		6'302		6'351		6'524		6'524		75%
Fremdkapital		2)		970		3'209		4'197		4'276		4'507		365%	
Spezialfinanzierung				2'751		2'326		2'106		2'074		2'017		-27%	
Total			3'721	3'721	5'534	5'534	6'302	6'302	6'351	6'351	6'524	6'524		75%	
Nettovermögen/-schuld			-970		-3'209		-4'197		-4'276		-4'507				

1) inkl. passivierte Investitionsbeiträge
2) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen		Periode				
Selbstfinanzierungsanteil	-7.0%	-10.6%	-2.6%	4.9%	4.0%	↓ -2.3% ∅
Selbstfinanzierungsgrad	-12%	-11%	-6%	60%	30%	↓ -4% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.1%	-0.1%	1.3%	1.7%	1.7%	→ 0.9% ∅
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	-197	-648	-844	-855	-896	↓ -688 ∅

Wasserwerk		2018	2019	2020	2021	2022	5-Jahres-Total	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)								
Selbstfinanzierung		-25	-104	-127	72	65		-120
Nettoinvestitionen VV		-792	-902	-200	-100	-200		-2'194
Haushaltüberschuss/-defizit		-817	-1'006	-327	-28	-135		-2'314

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand		Ertrag		Aufwand		Ertrag		Aufwand		Ertrag		Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	341	63	425	55	428	55	432	56	436	56			0.9%	0.5%
Beitrag an Zweckverband/IKA	157		183		187		192		197				2.4%	
Gebührenertrag		412		450		451		663		664			12.7%	
Aufwertungen VV														
Einnahmenüberschuss IR														
Zinsaufwand/-ertrag	14	12	15	13	26	9	30	8	31	8			22.3%	-9.4%
Abschreibungen VV	236		72		60		61		66				-27.3%	
Veränderung Spezialfinanzierung		261		177		187		11		1				
Total	748	748	695	695	702	702	726	726	730	730			5-Jahres-Total	
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-				-	
Abschreibungen/Aufwertungen	236		72		60		61		66				495	
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-261		-177		-187		11		-1				-614	
Selbstfinanzierung	-25		-104		-127		72		65				-120	

Eckwerte und Gebührenplanung		5 Jahre				
Kostendeckungsgrad	65%	75%	73%	101%	100%	83%
Eigenfinanzierungsgrad	55%	33%	26%	26%	25%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.86%	0.91%	0.89%	0.99%	1.00%	relevant E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m ³)	549	600	601	603	604	0.2% 0.5%
Gebührensatz (Fr./m ³)	0.75	0.75	0.75	1.10	1.10	M

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)		5-Jahres-Total									
	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	
Investitionen VV	922	130	952	50	250	50	250	150	250	50	
Nettoinvestitionen VV	792		902		200		100		200		2'194

Bilanz (1'000 Fr.)		Veränderung 5 J.										
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven		
Verwaltungsvermögen (VV)	1)	2'119		2'949		3'089		3'128		3'262	54%	
Fremdkapital	2)		959		1'965		2'292		2'320		156%	
Spezialfinanzierung			1'160		984		797		808		807	-30%
Total		2'119	2'119	2'949	2'949	3'089	3'089	3'128	3'128	3'262	3'262	54%
Nettovermögen/-schuld		-959		-1'965		-2'292		-2'320		-2'456		

1) inkl. passivierte Investitionsbeiträge
2) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen		Periode				
Selbstfinanzierungsanteil	-5.1%	-20.2%	-24.6%	9.9%	8.9%	↓ -6.2% ∅
Selbstfinanzierungsgrad	-3%	-12%	-63%	72%	32%	↓ -5% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.4%	0.4%	3.4%	3.1%	3.2%	↘ 2.1% ∅
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	-195	-397	-461	-464	-488	↓ -401 ∅

Abwasserbeseitigung	2018	2019	2020	2021	2022	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total
Selbstfinanzierung	-225	-226	102	84	74	-191
Nettoinvestitionen VV	-320	-1'120	-730	-100	-130	-2'400
Haushaltüberschuss/-defizit	-545	-1'346	-628	-16	-56	-2'591

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.
Eigene Aufwendungen und Erträge	237		307		310		313		315		0.9%
Beitrag an Zweckverband/IKA	724		656		665		674		684		1.4%
Gebührenertrag		738		738		1'096		1'098		1'101	10.5%
Aufwertungen VV											
Einnahmenüberschuss IR											
Zinsaufwand/-ertrag	10	8	10	8	21	2	30	3	31	3	32.2% -20.5%
Abschreibungen VV	150		98		72		73		73		-16.4%
Veränderung Spezialfinanzierung		375		324		31		12		1	
Total	1'121	1'121	1'070	1'070	1'098	1'098	1'101	1'101	1'104	1'104	5-Jahres-Total
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-		-
Abschreibungen/Aufwertungen	150		98		72		73		73		465
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	-375		-324		31		12		1		-656
Selbstfinanzierung	-225		-226		102		84		74		-191

Eckwerte und Gebührenplanung						5 Jahre
Kostendeckungsgrad	67%	70%	103%	101%	100%	88%
Eigenfinanzierungsgrad	45%	12%	10%	10%	10%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.86%	0.91%	0.89%	0.99%	1.00%	relevant E/p.a.
Kalkulatorische Menge (1'000 m ³)	547	547	548	549	550	0.2% 0.5%
Gebührensatz (Fr./m ³)	1.35	1.35	2.00	2.00	2.00	M

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein	5-Jahres-Total
Investitionen VV	400	80	1'200	80	800	70	300	200	200	70	
Nettoinvestitionen VV	320		1'120		730		100		130		2'400

Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Verwaltungsvermögen (VV)	1) 1'348		2'370		3'029		3'056		3'113		131%
Fremdkapital		2) 747		2'093		2'721		2'736		2'793	274%
Spezialfinanzierung		601		277		308		319		320	-47%
Total	1'348	1'348	2'370	2'370	3'029	3'029	3'056	3'056	3'113	3'113	131%
Nettovermögen/-schuld	-747		-2'093		-2'721		-2'736		-2'793		

1) inkl. passivierte Investitionsbeiträge

2) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen						Periode
Selbstfinanzierungsanteil	-30.2%	-30.3%	9.3%	7.7%	6.7%	↓ -7.4% Ø
Selbstfinanzierungsgrad	-70%	-20%	14%	84%	57%	↓ -8% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.3%	0.2%	1.7%	2.4%	2.5%	→ 1.4% Ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	-152	-423	-547	-547	-555	↓ -445 Ø

Haushaltsaldo	1'000 Franken			Franken je Einwohner		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Gesamthaushalt	Rechnung	Approx	Budget	Rechnung	Approx	Budget
Selbstfinanzierung	1'077	1'133	1'145	219	230	231
Nettoinvestitionen VV	-773	-2'002	-3'005	-157	-406	-607
Veränderung Nettovermögen	304	-869	-1'860	62	-176	-376
Nettoinvestitionen FV	-1'910	-8'452	-16'650	-388	-1'716	-3'364
Haushaltüberschuss/-defizit	-1'606	-9'321	-18'510	-327	-1'893	-3'739

Geldflussrechnung	1'000 Franken			Franken je Einwohner		
	2017	2018	2019	2017	2018	2019
Gesamthaushalt	Rechnung	Approx	Budget	Rechnung	Approx	Budget
I. Betriebliche Tätigkeit						
Nettokosten Gemeinde	-9'077	-9'731	-10'207	-1'846	-1'976	-2'062
Nettokosten Schule	-	8	16	-	-	-
Nettokosten Finanzen und Steuern	-337	-747	-543	-69	-50	-110
Total Aufwand (netto)	-9'414	-10'470	-10'734	-1'914	-2'026	-2'172
Direkte Gemeindesteuern	7'709	7'297	7'920	1'568	1'482	1'600
Grundstückgewinnsteuern	1'232	2'500	2'200	251	508	444
Direkter Finanzausgleich	178	-	909	36	-	184
Buchgewinne, Aufwertungen, Abgrenzung	501	1'050	-267	102	112	-54
Total Ertrag (netto)	9'620	10'847	10'762	1'956	2'101	2'174
Ergebnis Erfolgsrechnung	206	377	28	42	75	3
Abschreibungen Verwaltungsvermögen	1'252	1'314	792	255	267	160
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	1) -381	-558	325	-77	-113	66
Selbstfinanzierung	1'077	1'133	1'145	219	228	228
Überträge in Investitionsbereich	-	-568	-	-	-115	-
Veränderung übriges Finanzvermögen	655	-	-575	133	-	-116
Veränderung übriges Fremdkapital	1'881	-	-	382	-	-
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	3'613	565	570	735	113	112
II. Investitionstätigkeit						
Verwaltungsvermögen (VV)	-773	-2'002	-3'005	-157	-406	-607
Finanzvermögen (FV)	-1'910	-8'452	-16'650	-388	-1'716	-3'364
Überträge aus betrieblichem Bereich	-	568	-	-	115	-
Veränderung Abgrenzungen etc.	2) -	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Investitionen	-2'683	-9'886	-19'655	-546	-2'007	-3'971
III. Finanzierungstätigkeit						
Veränderung verzinsliche Schulden	3) 3'000	6'000	19'000	610	1'218	3'838
Veränderung interne Kontokorrente	-	-	-	-	-	-
Veränderung übrige Kontokorrente	-459	-	-	-93	-	-
Veränderung Finanzanlagen	3) -	-	-	-	-	-
Geldfluss aus Finanzierungen	2'541	6'000	19'000	517	1'218	3'838
Veränderung Flüssige Mittel	3'471	-3'321	-85	706	-676	-20

1) inkl. Spezialfinanzierungen

2) TA, TP, Rückstellungen etc.

3) inkl. kurzfristiger Bereich

Spezifische Kosten (Franken je Einwohner/Schüler)	2017 Rechnung	2018 Approx	2019 Budget	2018 vs. Rg.	2019 vs. Rg.	2019 vs. Approx
Allgemeine Verwaltung						
- Exekutive	54	49	48	-8%	-11%	-2%
- Allgemeine Dienste	299	331	320	11%	7% !	-4%
- Übriges	-21	15	5	-172%	-122% !!	-70%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit						
- Öffentliche Sicherheit	63	66	65	5%	3%	-1%
- Allgemeines Rechtswesen	55	82	68	49%	23% !	-17%
- Feuerwehr	50	53	48	6%	-3%	-9%
- Übriges	13	17	19	31%	41%	8%
Kultur, Sport und Freizeit						
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	27	32	35	21%	31%	8%
- Sport und Freizeit	76	79	92	4%	20% !	16%
- Übriges	16	16	1	1%	-96%	-96%
Gesundheit						
- Kranken-, Alters- und Pflegeheime	217	221	151	2%	-30%	-32%
- Ambulante Krankenpflege	121	120	128	-1%	6%	7%
- Übriges	4	11	5	152%	6%	-58%
Soziale Sicherheit						
- Ergänzungsleistungen IV und AHV	208	219	226	5%	9% !	3%
- Familie und Jugend	50	45	76	-9%	52% !!	67%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	347	342	421	-2%	21% !!	23%
- Fürsorge, Übriges	162	163	144	1%	-11%	-12%
- Übriges	16	14	59	-15%	270% !!	337%
Verkehr						
- Gemeindestrassen	58	88	105	50%	80% !!	20%
- Übriges	86	68	101	-21%	17% !	48%
Umweltschutz und Raumordnung						
- Wasserwerk (brutto)	150	152	140	1%	-7%	-8%
- Abwasserbeseitigung (brutto)	183	228	216	24%	18% !!	-5%
- Abfallwirtschaft (brutto)	161	158	157	-2%	-3%	-1%
- Übriges	41	39	35	-5%	-16%	-11%
Volkswirtschaft						
- Forstwirtschaft	3	4	4	34%	33%	-1%
- Übriges	-98	-99	-93	1%	-5%	-7%
Finanzen und Steuern						
- Zinsen	-23	-14	27	-38%	-217% !!	-290%
- Liegenschaften des Finanzvermögens	-95	-16	-36	-83%	-63% !!	122%
- Planmässige Abschreibungen VV	187	81	118	-57%	-37%	46%
Zusammenzug						
Total Steuerhaushalt ohne F und S	1'846	1'976	2'062	7%	12%	4%
Nettokosten Finanzen und Steuern	69	50	110	-27%	60%	118%
Gesamttotal Steuerhaushalt	1'914	2'026	2'172	6%	13%	7%
Bruttokosten Gebührenhaushalte	495	537	513	9%	4%	-4%
Total Kosten	2'409	2'563	2'685	6%	11%	5%
Bezugsgrössen						
Einwohnerzahl (zivilrechtlich)	4'918	4'925	4'950	0%	1%	1%
Makroökonomische Eckwerte						
Teuerung	0.5%	0.8%	0.6%			
Wirtschaftswachstum (BIP)	1.1%	2.3%	1.9%			
Summe (nominelles Wachstum)	1.6%	3.1%	2.5%			

Quelle: - 2019 Konjunkturprognose KOF, 15. Juni 2018; ab 2020: KOF Consensus Forecast

Polit. Gemeinde Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	2018 Approx		2019 Budget		2020 Plan		2021 Plan		2022 Plan		Veränderung	
	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	A	E
Allgemeine Verwaltung	3'107	1'638	3'082	1'719	3'124	1'742	3'165	1'766	3'208	1'789	0.8%	2.2%
- Exekutive	242		238		240		242		244		0.2%	
- Allgemeine Dienste	2'514	1'362	2'540	1'437	2'576	1'458	2'613	1'478	2'650	1'500	1.3%	2.4%
- Übriges	351	276	305	282	308	285	311	287	313	290	-2.8%	1.2%
Öffentliche Ordnung und Sicherheit	1'662	591	2'207	1'219	2'268	1'260	2'331	1'302	2'396	1'346	9.6%	22.8%
- Öffentliche Sicherheit	360	35	366	44	371	44	377	45	382	46	1.5%	6.8%
- Allgemeines Rechtswesen	947	545	1'501	1'166	1'553	1'206	1'606	1'247	1'661	1'290	15.1%	24.0%
- Feuerwehr	263	4	240	3	244	3	247	3	251	3	-1.2%	-10.1%
- Übriges	92	7	99	7	100	7	101	7	102	7	2.6%	1.4%
Bildung	59	67	53	69	53	70	54	71	55	72	-1.7%	1.7%
- Übriges	59	67	53	69	53	70	54	71	55	72	-1.7%	1.7%
Kultur, Sport und Freizeit	1'329	701	1'263	633	1'281	642	1'299	651	1'318	660	-0.2%	-1.5%
- Kultur (inkl. Bibliothek etc.)	370	211	258	86	262	87	265	88	269	89	-7.7%	-19.3%
- Sport und Freizeit	831	440	952	497	965	504	979	511	993	519	4.6%	4.2%
- Übriges	128	50	53	50	54	51	55	51	56	52	-18.8%	1.1%
Gesundheit	1'754	20	1'426	20	1'488	21	1'552	21	1'620	21	-2.0%	1.7%
- Kranken-, Alters- und Pflegeheime	1'090		750	0	783	0	818	0	854	0	-5.9%	
- Ambulante Krankenpflege	591		633		661		691		721		5.1%	
- Übriges	73	20	43	20	43	20	44	21	44	21	-11.7%	1.3%
Soziale Sicherheit	6'923	3'064	8'099	3'510	8'334	3'616	8'877	3'725	9'131	3'837	7.2%	5.8%
- Ergänzungsleistungen IV + AHV	1'961	880	2'012	891	2'080	922	2'152	954	2'226	986	3.2%	2.9%
- Familie und Jugend	300	76	526	150	534	152	841	154	853	157	29.9%	19.8%
- Gesetzliche wirtschaftliche Hilfe	3'175	1'493	3'957	1'874	4'093	1'939	4'233	2'005	4'378	2'074	8.4%	8.6%
- Fürsorge, Übriges	905	100	747	32	758	32	769	33	780	33	-3.7%	-24.0%
- Übriges	582	515	857	563	869	571	882	579	894	587	11.3%	3.3%
Verkehr	1'239	473	1'462	445	1'478	449	1'494	453	1'510	457	5.1%	-0.9%
- Gemeindestrassen	904	473	962	445	971	449	980	453	989	457	2.3%	-0.9%
- Übriges	335		500		507		514		522		11.7%	
Umweltschutz und Raumordnung	2'839	2'646	2'713	2'540	2'672	2'498	2'694	2'519	2'708	2'531	-1.2%	-1.1%
- Wasserwerk	748	748	695	695	702	702	726	726	730	730	-0.6%	-0.6%
- Abwasserbeseitigung	1'121	1'121	1'070	1'070	1'098	1'098	1'101	1'101	1'104	1'104	-0.4%	-0.4%
- Abfallwirtschaft	778	778	776	776	698	698	691	691	697	697	-2.7%	-2.7%
- Übriges	193		172		174		175		177		-2.1%	
Volkswirtschaft	22	491	23	461	23	468	23	474	23	481	1.3%	-0.5%
- Forstwirtschaft	21	1	21	1	21	1	21	1	22	1	0.7%	0.7%
- Übriges	1	490	2	460	2	467	2	473	2	480	11.9%	-0.5%
Finanzen und Steuern	2'191	11'811	2'764	12'504	2'781	12'881	4'309	14'974	3'761	14'678	14.5%	5.6%
- Gemeindesteuern	27	9'824	33	10'153	19	9'420	19	9'682	19	9'967	-8.3%	0.4%
- Ressourcenausgleich, Abgrenzung				575		370		-38		-60		
- Ressourcenausgleich, Auflösung			403	737	692	1'199	1'114	2'023	1'075	1'952		
- Sonderlastenausgleich												
- Zinsen	213	284	456	320	710	343	838	356	834	357	40.7%	5.9%
- Emissionskosten												
- Liegenschaften des Finanzvermögens	636	715	539	715	544	732	749	1'399	756	1'486	4.4%	20.1%
- Buchgewinne/-verluste realisiert	1)	568				813		1'550		972		
- WB Sachanlagen FV												
- WB Finanzanlagen FV												
- Übriges	1	3		3		3		3		3		
- Planmässige Abschreibungen VV	2)	814	583		617		690		777		-1.2%	>-50%
- Ausserplanmässige Abschreibungen VV	2)	500										
- Aufwertungen VV	2)											
- Fonds im Fremdkapital												
- Fonds im Eigenkapital	3)											
- Liegenschaftsfonds												
- Rücklagen Globalbudget												
- Vorfinanzierungen												
- Reserve			750		200		900		300			
Total	21'126	21'502	23'092	23'120	23'502	23'645	25'800	25'955	25'729	25'872	5.1%	4.7%
Ergebnis	377		28		143		156		143			

1) Liegenschaften etc.

2) ohne Gebührenhaushalte, nicht finanzpolitisch motiviert

3) Parkplatz-, Forstreservfonds etc.

FV = Finanzvermögen

VV = Verwaltungsvermögen

WB = Wertberichtigungen

Polit. Gemeinde	2018		2019		2020		2021		2022		Veränderung 5 J.
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	
Bilanz per 31.12. (1'000 Fr.)											
Finanzvermögen											
- Flüssige Mittel	3'295		3'210		2'862		3'846		3'783		15%
- Interne Kontokorrente 1)											
- Externe Kontokorrente	856		856		856		856		856		0%
- Kurzfristige Finanzanlagen 2)											
- Langfristige Finanzanlagen 3)											
- Übrige Finanzanlagen											
- Sachanlagen	33'636		50'286		58'109		56'544		54'731		63%
- Anteil IR (TA etc.)											
- Übriges Finanzvermögen	2'957		3'532		3'902		3'864		3'803		29%
Total Finanzvermögen	40'744		57'884		65'729		65'110		63'173		55%
Verwaltungsvermögen											
- VV allgemein	6'972		9'315		10'713		11'706		12'148		74%
- Darlehen, Beteiligungen etc.	1'374		1'374		1'374		1'374		1'374		0%
Total Verwaltungsvermögen	8'346		10'689		12'087		13'080		13'522		62%
Fremdkapital											
- Interne Kontokorrente 1)											
- Externe Kontokorrente		336		336		336		336		336	0%
- Übrige Laufende Verbindlichkeiten		6'569		6'569		6'569		6'569		6'569	0%
- Kfr. Anteil lfr. Schulden 4)		2'000		2'000		1'000		2'000		1'000	-50%
- Derivative Finanzinstrumente											
- Übrige kfr. Verbindlichkeiten		436		436		436		436		436	0%
- Langfristige Schulden		20'000		39'000		49'000		47'000		46'000	130%
- Anteil IR (Rückstellungen etc.)											
- Passivierte Investitionsbeiträge 5)		210		340		460		810		930	343%
- Übriges Fremdkapital											
Total Fremdkapital		29'551		48'681		57'801		57'151		55'271	87%
Zweckgebundenes Eigenkapital											
- Spezialfinanzierungen 6)		2'751		2'326		2'106		2'074		2'017	-27%
- Fonds 7)		39		39		39		39		39	0%
- Vorfinanzierungen											
- Liegenschaftsfonds											
Zweckfreies Eigenkapital											
- Reserve 8)				750		950		1'850		2'150	
- Bewertungsreserve											
- Bilanzüberschuss/-fehlbetrag		16'749		16'777		16'920		17'076		17'218	3%
Total Eigenkapital		19'539		19'892		20'015		21'039		21'424	10%
Total	49'090	49'090	68'573	68'573	77'816	77'816	78'190	78'190	76'695	76'695	

- 1) intern = innerhalb Finanzplanung
- 2) Festgelder etc.
- 3) Liquiditätsanlagen mit Restlaufzeit über 1 Jahr
- 4) Fälligkeit unter 1 Jahr (inkl. Bankkontokorrente, Finanzintermediäre etc.)
- 5) entfällt bei definitiver Einführung HRM2
- 6) Gebührenhaushalte
- 7) inkl. Globalbudgets
- 8) finanzpolitische Reserve gem. §129GGneu
- R = inkl. Restatement Verwaltungsvermögen bei Einführung HRM2
- TA = Transitorische Aktiven
- VV = Verwaltungsvermögen
- IR = Investitionsrechnung

Besondere Berücksichtigung		
Bereich	Betrag	Jahr

Abfallwirtschaft		2018	2019	2020	2021	2022	5-Jahres-Total	
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)								
Selbstfinanzierung		109	114	-33	-36	-39		114
Nettoinvestitionen VV		-70	-	-	-	-		-70
Haushaltüberschuss/-defizit		39	114	-33	-36	-39		44

Erfolgsrechnung, exkl. MWST (1'000 Fr.)	Aufwand		Ertrag		Aufwand		Ertrag		Aufwand		Ertrag		Veränderung p.a.	
Eigene Aufwendungen und Erträge	667	126	660	118	666	118	672	119	678	120			0.9%	0.5%
Grundgebühr		438		438		293		295		296				-9.3%
Übrige Gebühren		206		212		213		214		215				0.5%
Aufwertungen VV														
Einnahmenüberschuss IR														
Zinsaufwand/-ertrag	2	8	2	8	2	9	2	10	2	9			-4.5%	4.3%
Abschreibungen VV	32		39		30		18		18					-13.5%
Veränderung Spezialfinanzierung	77		75			64		54		57				
Total	778	778	776	776	698	698	691	691	697	697				5-Jahres-Total
Rechnungsergebnis	-		-		-		-		-					-
Abschreibungen/Aufwertungen	32		39		30		18		18					136
Einlage/Entnahme Spezialfinanzierung	77		75		-64		-54		-57					-22
Selbstfinanzierung	109		114		-33		-36		-39					114

Eckwerte und Gebührenplanung		5 Jahre				
Kostendeckungsgrad	111%	111%	91%	92%	92%	99%
Eigenfinanzierungsgrad	100%	100%	100%	100%	100%	
Zinssatz interne Verzinsung	0.86%	0.91%	0.89%	0.99%	1.00%	relevant E/p.a.
Kalkulatorische Anzahl Wg.	2'920	2'920	2'933	2'946	2'960	0.5% 0.5%
Gebührensatz (Fr./Wg.)	150.00	150.00	100.00	100.00	100.00	M

Investitionsrechnung (1'000 Fr.)		5-Jahres-Total				
	Aus	Ein	Aus	Ein	Aus	Ein
Investitionen VV	70					
Nettoinvestitionen VV	70		-		-	
						70

Bilanz (1'000 Fr.)		Veränderung 5 J.									
	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	
Verwaltungsvermögen (VV)	1) 253		215		184		166		149		-41%
Fremdkapital		2) -736		-850		-817		-780		-741	1%
Spezialfinanzierung		989		1'065		1'001		947		890	-10%
Total	253	253	215	215	184	184	166	166	149	149	-41%
Nettovermögen/-schuld	736		850		817		780		741		

1) inkl. passivierte Investitionsbeiträge
2) implizite Schuld bzw. Guthaben (-) gegenüber Steuerhaushalt

Kennzahlen		Periode				
Selbstfinanzierungsanteil	14.0%	14.7%	-5.3%	-5.7%	-6.2%	↓ 2.3% Ø
Selbstfinanzierungsgrad	156%	k.A.	k.A.	k.A.	k.A.	↑ 163% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	-0.8%	-0.8%	-1.2%	-1.3%	-1.2%	↗ -1.0% Ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	149	172	164	156	147	↗ 158 Ø

Gesamthaushalt	2018	2019	2020	2021	2022						
Haushaltsaldo (1'000 Fr.)						5-Jahres-Total					
Selbstfinanzierung	1) 1'133	1'145	902	1'866	1'318	6'364					
Nettoinvestitionen VV	-2'002	-3'005	-2'057	-1'485	-1'255	-9'804					
Veränderung Nettovermögen	-869	-1'860	-1'155	381	63	-3'440					
Nettoinvestitionen FV	-8'452	-16'650	-7'823	1'565	1'813	-29'547					
Haushaltüberschuss/-defizit	-9'321	-18'510	-8'978	1'946	1'876	-32'987					
1) ohne FK-Fonds											
Erfolgsrechnung (1'000 Fr.)	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Aufwand	Ertrag	Veränderung p.a.
Aufwendungen und Erträge	18'263	17'991	19'288	19'947	19'744	19'566	20'519	20'222	21'013	20'660	3.6% 3.5%
Abschreibungen VV	1'314		792		779		842		934		-8.2%
Interne Verrechnungen	1'250	1'250	1'068	1'068	1'082	1'082	1'095	1'095	1'096	1'096	-3.2% -3.2%
Finanzaufwand/-ertrag	221	1'058	716	1'202	974	1'241	1'308	1'921	1'311	2'010	>50% 17.4%
Buchgewinne/-verluste		568				813		1'550		972	
EK-Fonds, Aufwertungen VV	77	635	75	501	31	251	22	54	1	59	
Ao Aufwand/Ertrag			750		200		900		300		
Total	21'126	21'502	22'689	22'717	22'810	22'953	24'686	24'842	24'655	24'797	5-Jahres-Total
Rechnungsergebnis	377		28		143		156		143		846
Abschreibungen	1'314		792		779		842		934		4'660
EK-Fonds, Aufwertungen VV, Ao A/E	-558		325		-20		869		242		858
Selbstfinanzierung	1) 1'133		1'145		902		1'866		1'318		6'364
Gestuffer Erfolgsausweis (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Ergebnis aus betrieblicher Tätigkeit	-1'028	293			-737		-1'108		-1'228		-3'809
Ergebnis aus Finanzierung	1'405	486			1'080		2'163		1'671		6'805
Ausserordentliches Ergebnis	-	-750			-200		-900		-300		-2'150
Rechnungsergebnis	377	28			143		156		143		846
Investitionsrechnung (1'000 Fr.)	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	Netto	5-Jahres-Total
Verwaltungsvermögen (VV)	2'002	3'005	2'057	1'485	1'255						9'804
Finanzvermögen (FV)	8'452	16'650	7'823	-1'565	-1'813						29'547
Geldflussrechnung (1'000 Fr.)	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	Saldo	5-Jahres-Total
Geldfluss aus betrieblicher Tätigkeit	565	570			-281		354		407		1'615
Geldfluss aus Investitionen	-9'886	-19'655			-9'067		1'630		1'530		-35'448
Geldfluss aus Finanzierungen	6'000	19'000			9'000		-1'000		-2'000		31'000
Veränderung flüssige Mittel	-3'321	-85			-348		984		-63		-2'833
Bilanz (1'000 Fr.)	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Aktiven	Passiven	Veränderung 5 J.
Finanzvermögen	40'744		57'884		65'729		65'110		63'173		55%
davon Liquidität, KK + Anlagen	4'151		4'066		3'718		4'702		4'639		12%
Verwaltungsvermögen (VV)	2) 8'136		10'349		11'627		12'270		12'592		55%
Fremdkapital		29'341		48'341		57'341		56'341		54'341	85%
davon Fremdverschuldung + ext. KK		22'336		41'336		50'336		49'336		47'336	112%
Eigenkapital		19'539		19'892		20'015		21'039		21'424	10%
Total	48'880	48'880	68'233	68'233	77'356	77'356	77'380	77'380	75'765	75'765	55%
Nettovermögen/-schuld	11'403		9'543		8'388		8'769		8'832		
2) inkl. passivierte Investitionsbeiträge											
Kennzahlen											Periode
Gesamtsteuerfuss	3) 104%		109%		109%		109%		109%		
Selbstfinanzierungsanteil	5.8%		5.4%		4.2%		7.9%		5.6%		↘ 5.8% ø
Selbstfinanzierungsgrad	57%		38%		44%		126%		105%		↗ 65% 5 Jahre
Zinsbelastungsanteil	0.7%		1.8%		3.0%		3.3%		3.3%		↘ 2.4% ø
Nettovermögen/-schuld (Fr./E)	2'315		1'928		1'686		1'754		1'756		↗ 1'888 ø
3) inkl. Schule(n)											